

崑山國際學校財團法人及所設立學校

113學年度
(自113年8月1日至114年7月31日止)

決 算 書

決算業經本校於 114 年 11 月 25 日 第 18 屆第 17 次董事會審議通過

決 算 書 目 錄

名	稱	頁序	頁數
決算說明書		1-3	3
平衡表		4-5	2
收支餘絀表		6	1
現金流量表		7-9	3
現金收支概況表		10-11	2
長期營運資產變動表		12-13	2
借款變動表		14	1
收入明細表		15	1
成本與費用明細表		16	1
各科 目 明 細 表	現金及銀行存款明細表	17-18	2
	應收款項明細表	19	1
	預付款項明細表	20	1
	特種基金明細表	21	1
	不動產、房屋及設備明細表	22-29	8
	無形資產明細表	30-31	2
	遞延資產明細表	32	1
	存出保證金明細表	33	1
	短期債務明細表	34	1
	應付款項明細表	35	1
	預收款項明細表	36	1
	代收款項明細表	37	1
	長期銀行借款明細表	38	1
	長期應付款項明細表	39	1
	存入保證金明細表	40	1
	舉債指數計算表	41	1
	最近3年財務分析表	42	1
		合計	42

崑山國際學校財團法人及所設立學校

決 算 總 說 明

113 學年度

全 3 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

面對少子化影響，學校學生數持續維持穩定成長，以創造成長的收入，得以持續提升學生的各項教學品質及輔導而努力。

二、重要長期營運資產增置計畫

針對各校的設備持續維護及改善，學生相關學習系統及電腦設備等持續投入，以提升學生學習環境而努力。

三、長期債務之舉借及償還

為改善財務結構，與永豐銀行簽訂中期授信案，貸款額度新台幣19,712 仟元，可分批動用及分 30 期本息平均攤還。

四、其他重要計畫：無

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- （一）本學年度收入72,091,762元，較本學年度預算數75,806,784元，減少3,715,022元，約4.9%，主要係學生人數減少、受贈收入減少及教室租借收入減少所致。
- （二）本學年度成本與費用78,817,116元，較本學年度預算數76,849,707元，增加1,967,409元，約2.56%，主要係因應國際課程，相關費用及師資提升所致。
- （三）以上總收支相抵後，計本期短絀6,725,354元，較本學年度預算數短絀1,042,923元，增加短絀5,682,431元，約544.86%，主要係受贈收入與教室租借減少，及因應國際課程，相關費用及師資費用提升所致。

二、現金流量結果

- （一）營運活動之淨現金流入6,726,147元。
- （二）投資活動之淨現金流出5,594,960元。其中現金流入合計100元，包括減少圖書及博物100元；現金流出合計5,595,060元，包括增加不動產、房屋及設備5,333,738元，增加無形資產248,322元，增加存出保證金付現數13,000元。

崑山國際學校財團法人及所設立學校

決 算 總 說 明

113 學年度

全 } 頁第 2 頁

- (三) 籌資活動之淨現金流入69,822元。其中現金流入合計20,659,386元，包括增加舉借長短期銀行收現數6,879,648元，增加代收款項收現數13,756,416元，增加收取存入保證金收現數23,322元；現金流出合計20,589,564元，包括減少長短期銀行借款付現數710,806元，減少代收款項付現數12,873,572元，退回存入保證金付現數124,755元，其他籌資活動付現數6,880,431元。
- (四) 現金及銀行存款之淨增1,201,009元，係期末現金及銀行存款19,309,842元，較期初現金及銀行存款18,108,833元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產278,831,339元，包括流動資產19,734,380元、投資、長期應收款及基金5,900,000元，及不動產、房屋及設備445,021,475元。
- (二) 本學年度負債47,466,021元，包括流動負債26,036,503元、長期負債21,018,501元，及其他負債411,017元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀231,365,318元，包括權益基金235,424,649元、短絀4,059,331元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1,144,187元。其中經常門現金收入74,539,667元、經常門現金支出67,813,520元、出售資產現金收入100元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出4,490,764元及購置不動產現金支出1,091,296元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀，主要係因中學學生人數較少以致收入較少，為改善此情形，除了提升招生，114學年度將有董事會捐贈。

二、其他重要財務事項：

無

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學

崑山國際學校財團法人及所設立學校

決 算 總 說 明

113 學年度

全 3 頁第 3 頁

校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。



崑山國際學校財團法人(合併)

平衡表

全 2 頁第 1 頁

中華民國114 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	114年7月31日 決算數(1)	113年7月31日 決算數(2)	比 較 增 減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	278,831,339	282,621,324	-3,789,985	-1.34
流動資產	19,734,380	19,364,095	370,285	1.91
現金	140,000	120,000	20,000	16.67
銀行存款	19,169,842	17,988,833	1,181,009	6.57
應收款項	0	527,613	-527,613	-100.00
預付款項	424,538	727,649	-303,111	-41.66
投資、長期應收款及基金	5,900,000	5,900,000	0	0
特種基金	5,900,000	5,900,000	0	0
不動產、房屋及設備	445,021,475	438,752,728	6,268,747	1.43
土地	2,533,969	2,533,969	0	0
土地改良物	21,583,860	21,583,860	0	0
房屋及建築	371,980,043	370,888,747	1,091,296	0.29
機械儀器及設備	19,805,020	16,652,305	3,152,715	18.93
圖書及博物	2,886,716	2,715,075	171,641	6.32
其他設備	26,231,867	24,378,772	1,853,095	7.60
減：累計折舊總額	-192,102,813	-181,567,004	-10,535,809	5.80
不動產、房屋及設備淨額	252,918,662	257,185,724	-4,267,062	-1.66
無形資產	4,740,178	4,491,856	248,322	5.53
專利權	48,000	48,000	0	0
電腦軟體	4,692,178	4,443,856	248,322	5.59
減：累計攤銷總額	-4,513,881	-4,387,351	-126,530	2.88
無形資產淨額	226,297	104,505	121,792	116.54
其他資產	52,000	67,000	-15,000	-22.39
遞延資產	28,000	56,000	-28,000	-50.00
存出保證金	24,000	11,000	13,000	118.18
合 計	278,831,339	282,621,324	-3,789,985	-1.34
負債	47,466,021	44,530,652	2,935,369	6.59
流動負債	26,036,503	19,188,080	6,848,423	35.69
短期債務	3,491,812	391,780	3,100,032	791.27



崑山國際學校財團法人(合併)

平衡表

全 2 頁第 2 頁

中華民國114 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

項 目	114年7月31日 決算數(1)	113年7月31日 決算數(2)	比 較 增 減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
應付款項	8,519,383	7,931,113	588,270	7.42
預收款項	11,964,615	9,687,338	2,277,277	23.51
代收款項	2,060,693	1,177,849	882,844	74.95
長期負債	21,018,501	24,830,122	-3,811,621	-15.35
長期銀行借款	4,406,897	1,338,087	3,068,810	229.34
長期應付款項	16,611,604	23,492,035	-6,880,431	-29.29
其他負債	411,017	512,450	-101,433	-19.79
存入保證金	411,017	512,450	-101,433	-19.79
權益基金及餘絀	231,365,318	238,090,672	-6,725,354	-2.82
權益基金	235,424,649	242,091,557	-6,666,908	-2.75
指定用途權益基金	5,900,000	5,900,000	0	0
未指定用途權益基金	229,524,649	236,191,557	-6,666,908	-2.82
餘絀	-4,059,331	-4,000,885	-58,446	1.46
累積餘絀	-4,059,331	-4,000,885	-58,446	1.46
合 計	278,831,339	282,621,324	-3,789,985	-1.34

附註:



崑山國際學校財團法人(合併)

收支餘絀表

113 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

112學年度 決算數	項 目	113學年度 決算數 (1)	113學年度 預算數 (2)	比 較 增 減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
81,811,823	各項收入	72,091,762	75,806,784	-3,715,022	-4.90
11,468,388	學雜費收入	11,180,308	44,748,590	-33,568,282	-75.02
8,917,066	其他教學活動收入	13,276,230	11,477,490	1,798,740	15.67
57,743,511	補助及受贈收入	46,468,805	16,990,704	29,478,101	173.50
126,408	財務收入	193,781	90,000	103,781	115.31
3,556,450	其他收入	972,638	2,500,000	-1,527,362	-61.09
78,449,704	各項成本與費用	78,817,116	76,849,707	1,967,409	2.56
0	董事會支出	0	150,000	-150,000	-100.00
22,534,001	行政管理支出	24,412,340	21,772,824	2,639,516	12.12
47,522,636	教學研究及訓輔支出	47,468,997	45,583,073	1,885,924	4.14
83,320	獎助學金支出	0	0	0	0
5,440,283	其他教學活動支出	3,684,004	6,500,000	-2,815,996	-43.32
16,475	財務費用	139,935	200,000	-60,065	-30.03
2,852,989	其他支出	3,111,840	2,643,810	468,030	17.70
3,362,119	本期餘絀	-6,725,354	-1,042,923	-5,682,431	544.86



崑山國際學校財團法人(合併)

現金流量表

113 學年度

全 3 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	113學年度 決算數	112學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	-6,725,354	3,362,119
利息股利之調整	-53,846	-109,933
未計利息股利之本期餘絀	-6,779,200	3,252,186
調整項目	13,457,644	9,370,634
加：不產生現金流出之成本與費用	10,690,339	10,840,222
減：不產生現金流入之收入	-468,795	-597,436
流動資產調整項目淨(增)減數	836,867	2,397,657
流動負債調整項目淨增(減)數	2,399,233	-3,269,809
未計利息股利之現金流入(流出)	6,678,444	12,622,820
收取利息	193,781	126,408
收取股利	0	0
支付利息	-146,078	-16,475
營運活動淨現金流入(出)	6,726,147	12,732,753
投資活動現金流量		
減少流動金融資產及投資收現數	0	0
減少不動產、房屋及設備收現數	100	0
減少投資性不動產收現數	0	0
減少生物資產—非流動收現數	0	0
減少無形資產收現數	0	0
減少其他資產收現數	0	0
減少附屬機構投資收現數	0	0
減少特種基金收現數	0	0
減少投資基金收現數	0	0
收回存出保證金收現數	0	0
減少或處分其他投資活動收現數	0	0
減：增加流動金融資產及投資付現數	0	0
增加不動產、房屋及設備付現數	-5,333,738	-5,988,067
增加投資性不動產付現數	0	0



崑山國際學校財團法人(合併)

現金流量表

113 學年度

全 3 頁第 2 頁

單位:新臺幣元

項 目	113學年度 決算數	112學年度 決算數
增加生物資產—非流動付現數	0	0
增加無形資產付現數	-248,322	-78,820
增加其他資產付現數	0	-56,000
增撥附屬機構投資付現數	0	0
增撥特種基金付現數	0	0
增撥投資基金付現數	0	0
減少長期應付款項付現數	0	0
承租土地權利金付現數	0	0
支付存出保證金付現數	-13,000	0
其他投資活動付現數	0	0
投資活動淨現金流入(出)	-5,594,960	-6,122,887
籌資活動現金流量		
舉借長短期銀行借款收現數	6,879,648	4,729,867
舉借長短期其他借款收現數	0	0
增加代收款項收現數	13,756,416	14,844,218
增加應付退休及離職金收現數	0	0
減少長期應收款項收現數(籌資部分)	0	0
收取存入保證金收現數	23,322	304,755
其他籌資活動收現數	0	0
賸餘款基金流入數	0	0
減：償還長短期銀行借款付現數	-710,806	-3,000,000
償還長短期其他借款付現數	0	0
減少代收款項付現數	-12,873,572	-13,777,537
增加長期應收款項付現數(籌資部分)	0	0
退回存入保證金付現數	-124,755	-64,190
減少應付退休及離職金付現數	0	0
其他籌資活動付現數	-6,880,431	-278,549
賸餘款基金流出數	0	0
籌資活動淨現金流入(出)	69,822	2,758,564



崑山國際學校財團法人(合併)

現金流量表

113 學年度

全 3 頁第 3 頁

單位:新臺幣元

項 目	113學年度 決算數	112學年度 決算數
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	1,201,009	9,368,430
期初現金及銀行存款餘額	18,108,833	8,740,403
期末現金及銀行存款餘額	19,309,842	18,108,833



崑山國際學校財團法人(合併)

現金收支概況表

全 2 頁第 1 頁

113 學年度

單位:新臺幣元

項 目	113學年度 決算數 (1)	112學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	74,539,667	84,828,551	-10,288,884	-12.13
學雜費收入	11,180,308	11,468,388	-288,080	-2.51
推廣教育收入	0	0	0	0
產學合作收入	0	0	0	0
其他教學活動收入	13,276,230	8,917,066	4,359,164	48.89
補助及受贈收入	46,468,805	57,743,511	-11,274,706	-19.53
附屬機構收益	0	0	0	0
財務收入	193,781	126,408	67,373	53.30
銷貨收入	0	0	0	0
其他收入	972,638	3,556,450	-2,583,812	-72.65
減：不產生現金流入之收入	-468,795	-597,436	128,641	-21.53
資產負債項目調整增(減)數	2,916,700	3,614,164	-697,464	-19.30
利息股利調整數	0	0	0	0
經常門現金支出	67,813,520	72,095,798	-4,282,278	-5.94
董事會支出	0	0	0	0
行政管理支出	24,412,340	22,534,001	1,878,339	8.34
教學研究及訓輔支出	47,468,997	47,522,636	-53,639	-0.11
獎助學金支出	0	83,320	-83,320	-100.00
推廣教育支出	0	0	0	0
產學合作支出	0	0	0	0
其他教學活動支出	3,684,004	5,440,283	-1,756,279	-32.28
附屬機構損失	0	0	0	0
財務費用	139,935	16,475	123,460	749.38
銷貨成本	0	0	0	0
其他支出	3,111,840	2,852,989	258,851	9.07
減：不產生現金流出之成本 與費用	-10,690,339	-10,840,222	149,883	-1.38
資產負債項目調整增(減)數	-313,257	4,486,316	-4,799,573	-106.98
利息調整數	0	0	0	0
經常門現金餘絀	6,726,147	12,732,753	-6,006,606	-47.17
出售資產現金收入	100	0	100	0
購置動產、無形資產及其他資 產現金支出	4,490,764	5,140,085	-649,321	-12.63



崑山國際學校財團法人(合併)

現金收支概況表

全 2 頁第 2 頁

113 學年度

單位:新臺幣元

項 目	113學年度 決算數 (1)	112學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
機械儀器及設備	2,690,689	1,170,286	1,520,403	129.92
圖書及博物	298,495	17,652	280,843	1,591.00
其他設備	1,253,258	3,817,327	-2,564,069	-67.17
租賃資產	0	0	0	0
應付租賃款減少數	0	0	0	0
預付設備款	0	0	0	0
租賃權益改良物	0	0	0	0
生物資產—非流動	0	0	0	0
專利權	0	0	0	0
電腦軟體	248,322	78,820	169,502	215.05
租賃權益	0	0	0	0
發展中之無形資產	0	0	0	0
其他無形資產	0	0	0	0
遞延資產	0	56,000	-56,000	-100.00
什項資產	0	0	0	0
扣減不動產支出前現金餘絀	2,235,483	7,592,668	-5,357,185	-70.56
購置不動產現金支出	1,091,296	982,802	108,494	11.04
土地	0	0	0	0
土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	1,091,296	982,802	108,494	11.04
土地權利金	0	0	0	0
預付土地款	0	0	0	0
預付工程款及未完工程	0	0	0	0
待過戶房地產	0	0	0	0
租賃資產	0	0	0	0
租賃權益改良物	0	0	0	0
租賃權益	0	0	0	0
遞延資產	0	0	0	0
投資性不動產	0	0	0	0
購建中之投資性不動產	0	0	0	0
本期現金餘絀	1,144,187	6,609,866	-5,465,679	-82.69



崑山國際學校財團法人(合併)
長期營運資產變動表

全 2 頁第 1 頁

113 學年度

單位:新臺幣元

科目名稱	上年度底 止 結存金額	本年度增加金額及預、決算數 之差異比較				本年度減少金額及預、決算數 之差異比較				本學年度 重分類金 額	本年度底 止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	438,752,728	6,268,847	6,647,900	-379,053	-5.70	100	0	100	-	0	445,021,475	
土地	2,533,969	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,533,969	
土地改良物	21,583,860	0	0	0	-	0	0	0	-	0	21,583,860	
房屋及建築	370,888,747	1,091,296	0	1,091,296	-	0	0	0	-	0	371,980,043	
機械儀器及設備	16,652,305	3,152,715	2,738,000	414,715	15.15	0	0	0	-	0	19,805,020	期初應付款為302,965元，期末應付款為789,141元
圖書及博物	2,715,075	171,741	0	171,741	-	100	0	100	-	0	2,886,716	1. 期初應付為0元，期末應付為17,246。 2. 本期減少係一本圖書遺失。
其他設備	24,378,772	1,853,095	3,909,900	-2,056,805	-52.61	0	0	0	-	0	26,231,867	期初應付款為100,583元，期末應付為556,420元。
累計折舊	181,567,004	10,535,809	10,818,833	-283,024	-2.62	0	0	0	-	0	192,102,813	
土地改良物	17,258,719	408,061	531,088	-123,027	-23.17	0	0	0	-	0	17,666,780	
房屋及建築	141,556,300	7,350,143	7,294,108	56,035	0.77	0	0	0	-	0	148,906,443	
機械儀器及設備	10,516,536	1,211,023	1,257,732	-46,709	-3.71	0	0	0	-	0	11,727,559	
其他設備	12,235,449	1,566,582	1,735,905	-169,323	-9.75	0	0	0	-	0	13,802,031	
不動產、房屋及設備淨額	257,185,724	-4,266,962	-4,170,933	-96,029	2.30	100	0	100	-	0	252,918,662	
無形資產	4,491,856	248,322	282,000	-33,678	-11.94	0	0	0	-	0	4,740,178	
專利權	48,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	48,000	
電腦軟體	4,443,856	248,322	282,000	-33,678	-11.94	0	0	0	-	0	4,692,178	
累計攤銷	4,387,351	126,530	0	126,530	-	0	0	0	-	0	4,513,881	
專利權	34,400	4,800	0	4,800	-	0	0	0	-	0	39,200	
電腦軟體	4,352,951	121,730	0	121,730	-	0	0	0	-	0	4,474,681	
無形資產淨額	104,505	121,792	282,000	-160,208	-56.81	0	0	0	-	0	226,297	
合 計	257,290,229	-4,145,170	-3,888,933	-256,237	6.59	100	-	100	-	0	253,144,959	



崑山國際學校財團法人(合併)
長期營運資產變動表

全 2 頁第 2 頁

113 學年度

單位:新臺幣元

科目名稱	上年度底 止 結存金額	本年度增加金額及預、決算數 之差異比較				本年度減少金額及預、決算數 之差異比較				本學年度 重分類金 額	本年度底 止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			



崑山國際學校財團法人(合併)

借款變動表

113 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備 註
永豐商業銀行	償還支付前期 國有土地租金	113.04.30- 116.04.30	1,729,867	6,879,648	710,806	7,898,709	3.090	1.吳政翰及王華 勇董事董事擔保 2.係依據教育部 監督學校財團法 人及所涉私立學 校融資作業要點 第五條第一項規 定辦理	1. 本案經中華 民國114年9月11 日臺教授國字 第1140087543 號核備。 2. 依據教育部 監督學校財團 法人及所設私 立學校融資作 業要點第5條 第1項規定辦 理。
合 計			1,729,867	6,879,648	710,806	7,898,709			



崑山國際學校財團法人(合併)

收入明細表

113 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比 較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	11,180,308	44,748,590	-33,568,282	-75.02	
學費收入	8,323,715	40,579,200	-32,255,485	-79.49	係因補助的學費調正，認列於補助收入，及學生人數較預估人數減少。
雜費收入	2,845,183	4,147,010	-1,301,827	-31.39	係因補助的學費調正，認列於補助收入，及學生人數較預估人數減少。
實習實驗費收入	11,410	22,380	-10,970	-49.02	學生人數較預估人數減少。
其他教學活動收入	13,276,230	11,477,490	1,798,740	15.67	
其他教學活動收入	13,276,230	11,477,490	1,798,740	15.67	小學人數增加。
補助及受贈收入	46,468,805	16,990,704	29,478,101	173.50	
補助收入	43,517,319	10,790,704	32,726,615	303.29	係因補助的學費調正，認列於補助收入，及學生人數較預估人數減少。
受贈收入	2,951,486	6,200,000	-3,248,514	-52.40	本學年董事會無捐贈。
財務收入	193,781	90,000	103,781	115.31	
利息收入	193,781	90,000	103,781	115.31	銀行利息調升。
其他收入	972,638	2,500,000	-1,527,362	-61.09	
雜項收入	972,638	2,500,000	-1,527,362	-61.09	本學年度無租借教室收入。
合 計	72,091,762	75,806,784	-3,715,022	-4.90	



崑山國際學校財團法人(合併)
成本與費用明細表

全 1 頁第 1 頁

113 學年度

單位:新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比 較		備 註
			差異	%	
董事會支出	0	150,000	-150,000	-100.00	
業務費	0	150,000	-150,000	-100.00	
行政管理支出	24,412,340	21,772,824	2,639,516	12.12	
人事費	14,310,595	13,109,838	1,200,757	9.16	
業務費	5,110,831	4,164,955	945,876	22.71	小學行政業務增加。
維護費	1,255,781	892,000	363,781	40.78	1. 增加實驗室木作工程。 2. 幼兒園中央空調維修。
退休撫卹費	10,989	27,612	-16,623	-60.20	
折舊及攤銷	3,724,144	3,578,419	145,725	4.07	
教學研究及訓輔支出	47,468,997	45,583,073	1,885,924	4.14	
人事費	24,601,098	23,968,424	632,674	2.64	因應國際課程，有新增外師及相關人事費用。
業務費	15,560,962	12,500,000	3,060,962	24.49	因應國際課程，新增教師用書及教師參加國際課程認證，以及學校的相關認證費用。
維護費	149,820	1,403,900	-1,254,080	-89.33	學校教學環境及設備維修費用減少。
退休撫卹費	218,922	418,812	-199,890	-47.73	係因學生人數實際較預估人數少，致實際提撥退撫準備金減少。
折舊及攤銷	6,938,195	7,291,937	-353,742	-4.85	
其他教學活動支出	3,684,004	6,500,000	-2,815,996	-43.32	
人事費	1,570,100	4,350,000	-2,779,900	-63.91	幼兒園多元課程減少，相對人事費隨之減少。
業務費	2,113,904	2,150,000	-36,096	-1.68	
財務費用	139,935	200,000	-60,065	-30.03	
利息費用	139,935	200,000	-60,065	-30.03	利率估算有誤，以致利息高估。
其他支出	3,111,840	2,643,810	468,030	17.70	
超額年金給付	2,272,160	2,160,000	112,160	5.19	
雜項支出	839,680	483,810	355,870	73.56	補繳112年度補充保險費。
合 計	78,817,116	76,849,707	1,967,409	2.56	



崑山國際學校財團法人(合併)

現金明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1111 零用金及週轉金 摘要：學校-零用金	70,000	
1111 零用金及週轉金 摘要：幼兒園-零用金	40,000	
1111 零用金及週轉金 摘要：小學-零用金	30,000	
		140,000



崑山國際學校財團法人(合併)

銀行存款明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1121 合庫乙存#38593 摘要: 小學:活期儲蓄存款	6,346,315	
1122 彰銀乙存#16800 摘要: 活期儲蓄存款	23,851	
1124 合庫定存#13988 摘要: 幼兒園:定存	0	
1125 合庫乙存#38151 摘要: 幼兒園:活期儲蓄存款	1,317,612	
1128 中信乙存#8006307 摘要: 活期儲蓄存款	618,123	
1129 元大乙存#89058 摘要: 幼兒園:活期儲蓄存款	0	
112C 永豐乙存#18965 摘要: 幼兒園:活期儲蓄存款	3,327,686	
112E 台銀#124225 摘要: 活期儲蓄存款	316	
112F 合庫乙存#38232 摘要: 活期儲蓄存款	2,803,435	
112G 合庫乙存#38216 摘要: 活期儲蓄存款	2,138,349	
112P 永豐乙存#18957 摘要: 活期儲蓄存款	2,594,155	
		19,169,842



崑山國際學校財團法人(合併)

應收款項明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1144 應收帳款 摘要：應收以前學年度註冊費	0	
1144 應收帳款 摘要：應收111-1學期學生營養午餐欠費	0	
1148 其他應收款 摘要：台南市政府補助112學年度「準公共幼兒園設施設備」經費	0	
1148 其他應收款 摘要：小學113年1-7月課稅配套補助撥入款	0	
		0



崑山國際學校財團法人(合併)

預付款項明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1171 用品盤存 摘要: 年初餘額(萊爾富禮券)	0	
1171 用品盤存 摘要: 制服,運動服,校T..等服裝庫存轉用品盤存	0	
1171 用品盤存 摘要: 幼兒園-庫存書包及制服等	0	
1171 用品盤存 摘要: 小學-庫存書包	0	
1173 預付費用 摘要: 14年度校園拒毒萌芽推廣實施計畫-物品費預付款	10,000	
1173 預付費用 摘要: 溢付同仁費用(匯率差)	243	
1173 預付費用 摘要: 教師海外研習住宿費訂金-泰國曼谷	3,400	
1173 預付費用 摘要: 書包	392,547	
1173 預付費用 摘要: 預支夏令營備用金	18,348	
1173 預付費用 摘要: 小學夏令營預付款	0	
		424,538



崑山國際學校財團法人(合併)

特種基金明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1251 特種基金 摘要：上年度結餘	500,000	
1251 特種基金 摘要：小學-上年度結餘	5,400,000	
		5,900,000



崑山國際學校財團法人(合併)

土地明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1311 土地 摘要：上年度結餘	2,533,969	
		2,533,969



崑山國際學校財團法人(合併)

土地改良物明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1321 土地改良物 摘要：上年度結餘(已扣除折舊之淨額)	4,325,141	
1329 累計折舊-土地改良物 摘要：113學年度折舊提列數	-408,061	
		3,917,080



崑山國際學校財團法人(合併)

房屋及建築明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1331 房屋及建築 摘要：上年度結餘(已扣除折舊之淨額)	229,332,447	
1331 房屋及建築 摘要：思源樓教室地板及鋁門窗修繕工程	0	
1331 房屋及建築 摘要：小學修繕工程	1,091,296	
1339 累計折舊-房屋及建築 摘要：113學年度折舊提列數	-7,350,143	
		223,073,600



崑山國際學校財團法人(合併)
機械儀器及設備明細表

全 2 頁第 1 頁

114 年 7 月 31 日

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1341 機械儀器及設備 摘要：上年度結餘(已扣除折舊之淨額)	6,135,769	
1341 機械儀器及設備 摘要：幼兒園購入桌上型主機二台	25,200	
1341 機械儀器及設備 摘要：幼兒園購入15.6吋筆記型電腦1台	30,000	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-顯微鏡1組	24,150	
1341 機械儀器及設備 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-資本門-86吋觸控螢幕	110,000	
1341 機械儀器及設備 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-資本門-電腦主機*1	31,203	
1341 機械儀器及設備 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-資本門-會議攝影機	25,000	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助114年度高級中等學校充實一般科目教學設備計畫經費--緊急沖淋洗眼裝置*1	32,900	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-桌上型電腦*11	419,788	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-設備及投資-天文望遠鏡組	27,800	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113-2學期高職優質化A2推動創新多元教學-液晶螢幕	40,000	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-IAC鋼製排煙櫃	149,900	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-防爆櫃	41,900	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-緊急沖淋洗眼器	36,700	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-抽水機	13,650	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113-2高職優質化-A3-資本門-全景隨身相機	29,826	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113-2高職優質化-B1-資本門-廣角運動相機	19,600	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-NAS雲端儲存系統	99,000	



崑山國際學校財團法人(合併)
機械儀器及設備明細表

114 年 7 月 31 日

全 2 頁第 2 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-攝影機	31,171	
1341 機械儀器及設備 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-視訊會議系統	49,350	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-視訊會議設備	49,350	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-觸控式螢幕86吋2台	149,000	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113/1學期高職優質化-A2推動多元創新教學-筆記型電腦1台	29,999	
1341 機械儀器及設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-筆記型電腦4台ASUS	132,000	
1341 機械儀器及設備 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-筆記型電腦5台	149,995	
1341 機械儀器及設備	0	
1341 機械儀器及設備	0	
1341 機械儀器及設備	0	
1341 機械儀器及設備	0	
1341 機械儀器及設備	0	
1349 累計折舊-機械儀器及設備 摘要：113學年度折舊提列數	-1,211,023	
		6,672,228



崑山國際學校財團法人(合併)

圖書及博物明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1351 圖書及博物 摘要：上年度餘額	2,715,075	
1351 圖書及博物 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-教材教具費-藍思英語圖書一批	100,000	
1351 圖書及博物 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-資料蒐集費-聯洋圖書一批	30,000	
1351 圖書及博物 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-教材教具費-圖書一批	4,667	
1351 圖書及博物 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-教材教具費-購置外文圖書	8,828	
1351 圖書及博物 摘要：國教署補助113年度全英授課計畫-資料蒐集費	10,000	
1351 圖書及博物 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-雜支, 圖書	1,000	
1351 圖書及博物 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-教材教具-圖書	14,368	
1351 圖書及博物 摘要：國教署補助113學年度全英授課計畫-教材教具-外文書籍	2,878	
1351 圖書及博物 摘要：圖書遺失	-100	
		2,886,716



崑山國際學校財團法人(合併)

其他設備明細表

114 年 7 月 31 日

全 2 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1361 其他設備 摘要：上年度結餘(已扣除折舊之淨額)	12,143,323	
1361 其他設備 摘要：幼兒園-樂器	39,375	
1361 其他設備 摘要：幼兒園-娃娃車	914,000	
1361 其他設備 摘要：幼兒園-冰溫熱飲水機	20,000	
1361 其他設備 摘要：幼兒園-4尺冰箱	48,300	
1361 其他設備 摘要：教署補助113下半年年(114/1-114/7)綜合職能科特教班經費-資本門-ID工作站*1組	24,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助113年(8-12月)綜合職能科特教班經費-資本門-ID工作站*1組	24,000	
1361 其他設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-監視器主機	18,000	
1361 其他設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-電路線置換	35,000	
1361 其他設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-循環扇*5組	10,000	
1361 其他設備 摘要：國教署113年度獎勵補助私立高級中等學校經費-資本門-LED平板燈40入	20,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-設備及投資-置物櫃	38,220	
1361 其他設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-設備及投資-玻璃門公文櫃	64,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助114年度高級中等學校充實一般科目教學設備計畫經費-藥品櫃*1	120,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助114年度高級中等學校充實一般科目教學設備計畫經費-實驗桌*3組	117,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-設備及投資-電腦教室音響哪叭組	30,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-設備及投資-教學廣播設備	135,000	
1361 其他設備 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-設備及投資-防潮櫃	52,200	



崑山國際學校財團法人(合併)

其他設備明細表

114 年 7 月 31 日

全 2 頁第 2 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1361 其他設備 摘要：小學購置設備	144,000	
1361 其他設備 摘要：112學年度準公共幼兒園設施補助-防焰捲簾一式	0	
1361 其他設備 摘要：112學年度準公共幼兒園設施補助-移動式遊戲器材	0	
1361 其他設備 摘要：小學購入冷氣	0	
1369 累計折舊-其他設備 摘要：113學年度折舊提列數	-1,566,582	
		12,429,836



崑山國際學校財團法人(合併)

專利權明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1611 專利權 摘要：上年度結餘額(已扣除攤銷之淨額)	13,600	
1619 累計攤銷-專利權 摘要：113學年度無形資產費用攤銷數	-4,800	
		8,800



崑山國際學校財團法人(合併)

電腦軟體明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1621 電腦軟體 摘要：上年度結餘額(已扣除攤銷之淨額)	90,905	
1621 電腦軟體 摘要：國教署補助113學年度擴增雙語實驗班-書籍及教學軟體-ManageBac多元評量系統	102,190	
1621 電腦軟體 摘要：113學年度國教署補助高中與國外校際合作推動線上教學-階層式無障礙網站管理系統	146,132	
1621 電腦軟體	0	
1629 累計攤銷-電腦軟權 摘要：113學年度電腦軟體攤銷數	-121,730	
		217,497



崑山國際學校財團法人(合併)

遞延資產明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1711 遞延費用 摘要：上年度結轉餘額	56,000	
1711 遞延資產 摘要：遞延費用減少	-28,000	
		28,000



崑山國際學校財團法人(合併)

存出保證金明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
1721 存出保證金 摘要：上年度結轉餘額	11,000	
1721 存出保證金 摘要：廣告看板押金	13,000	
		24,000



崑山國際學校財團法人(合併)

短期債務明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
2111 銀行借款 摘要：上學年度結餘	391,780	
2111 銀行借款 摘要：一年內到期的長期債務	3,100,032	
		3,491,812



崑山國際學校財團法人(合併)

應付款項明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
2123 應付費用 摘要：應付國產署租金	770,932	
2123 應付費用 摘要：補助款退款	849,237	
2123 應付費用 摘要：中學及幼兒園應付教職員薪資	2,417,613	
2123 應付費用 摘要：廠商應付款	3,107,811	
2123 應付費用 摘要：小學課程等應付款	1,373,790	
2123 應付費用 摘要：退還國教署補助112學年度學務創新人員經費-剩餘款	0	
2123 應付費用 摘要：應付設備款-廠商帳款	0	
2123 應付費用 摘要：球場、教室地板及器材修繕等費用	0	
2123 應付費用 摘要：廠商應付帳款	0	
2123 應付費用 摘要：小學課程應付款	0	
		8,519,383



崑山國際學校財團法人(合併)

預收款項明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
2131 預收款 摘要：小學預收夏令營費用	2,294,200	
2132 暫收款 摘要：預收114學年學費	577,275	
2132 暫收款 摘要：幼兒園預收114學年學費	750	
2132 暫收款 摘要：預收休學學生113學年平安保險費	0	
2132 暫收款 摘要：幼兒園預收113/8月費	0	
2132 暫收款 摘要：111學年度畢聯會退費未領者	0	
2132 暫收款 摘要：中學113/1學費	0	
2132 暫收款 摘要：收回支付以前年度相關費用未領數	0	
2132 暫收款 摘要：幼兒園-教育局撥114學年度準公共化學費第一期款	9,092,390	
2132 暫收款 摘要：小學預收113-1雜費	0	
		11,964,615



崑山國際學校財團法人(合併)

代收款項明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
21412 保險費 摘要：代扣公保費、健保費、勞保費	174,350	
21415 學生營養午餐委員會 摘要：112-2應付學生營養午餐廠商費	0	
2141P 其他 摘要：代收款項-其他-勞退自提	48,024	
2141P 其他 摘要：小學代收夏令營學雜費	1,515,499	
2141P 其他 摘要：小學代收款項-其他	322,820	
		2,060,693



崑山國際學校財團法人(合併)

長期銀行借款明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
2210 長期銀行借款 摘要：永豐銀中長期借款	4,406,897	
		4,406,897



崑山國際學校財團法人(合併)

長期應付款項明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
2223 應付租賃款 摘要：國有土地租金分期付款	16,611,604	
		16,611,604



崑山國際學校財團法人(合併)

存入保證金明細表

114 年 7 月 31 日

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

摘 要	金 額	
	小 計	合 計
2311 存入保證金 摘要：美工科網版教學設備-洪印刷器材	26,000	
2311 存入保證金 摘要：場地使用保證金-美容美髮技術研究會	2,000	
2311 存入保證金 摘要：校園安全管制系統履約保證金-京群科技	8,500	
2311 存入保證金 摘要：場地使用保證金-籃球場	1,000	
2311 存入保證金 摘要：優化實作環境計畫-改善實習教學環境及設施押標金-轉履約保證金	15,000	
2311 存入保證金 摘要：107年度強化校園安全防護工作計畫設備-郝鑫科技有限公司	19,995	
2311 存入保證金 摘要：改善實習教學環境及設施"電機科智慧機器人設備-普特企業有限公司	5,500	
2311 存入保證金 摘要：雲端平台模組-艾及第資訊有限公司	9,750	
2311 存入保證金 摘要：優化實作環境-改善實習教學環境及設施-上晟營造有限公司	26,750	
2311 存入保證金 摘要：充實基礎教學實習設備幼兒保育科-群鈺科學股份有限公司	11,000	
2311 存入保證金 摘要：AIoT智慧機器人教學平台招標-普特企業有限公司	15,750	
2311 存入保證金 摘要：108學年度國教署補助高職優質化輔助方案-資本門-108-2(B4)美化校園環境-弦樂視界文化事業有限公司-押標金轉履約保證金	6,450	
2311 存入保證金 摘要：109學年度學生營養午餐團膳押標金-金牌公司	0	
2311 存入保證金 摘要：傑文實驗教育團體2個月的押金	200,000	
2311 存入保證金 摘要：跨域多功能教室工程押標金轉履約保證金	40,000	
2311 存入保證金 摘要：113學年擴增雙語-電腦招標-豪桢科技	23,322	
		411,017



崑山國際學校財團法人(合併)

舉債指數計算表

113 學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	金 額
一、貨幣性負債	
(一)本次已借款或預計借款金額	0
(二)短期債務	3,491,812
(三)應付款項	8,519,383
(四)代收款項	2,060,693
(五)其他借款	0
(六)長期銀行借款	4,406,897
(七)長期應付款項	16,611,604
(八)其他長期借款	0
(九)存入保證金	411,017
(十)應付退休金	0
貨幣性負債小計(A)	35,501,406
二、貨幣性資產	
(一)現金	140,000
(二)銀行存款	19,169,842
(三)短期投資	0
(四)應收款項	0
(五)採權益法之投資	0
(六)非流動金融資產	0
(七)長期應收款項	0
(八)特種基金	5,900,000
(九)投資基金	0
(十)存出保證金	24,000
貨幣性資產小計(B)	25,233,842
三、借款淨額(C=A-B)	10,267,564
四、扣減不動產支出前現金餘絀(D)	2,235,483
五、舉債指數C/D(取小數點二位)	4.59

附註:

1、依據借款年度之前一學年度決算資料填表，計算舉債指數。

2、借款淨額若為負值，舉債指數以零計算；扣減不動產支出前現金餘絀產生現金短絀時，舉債指數則為負值。



崑山國際學校財團法人(合併)

最近3年財務分析表

113學年度至111學年度

全 1 頁第 1 頁

單位:新臺幣元

項 目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入 *100%	(11,180,308/72,091,762)*100% =15.51%	(11,468,388/81,811,823)*100% =14.02%	(42,344,392/89,263,395)*100% =47.44%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額) *100%	(47,466,021-0)/(278,831,339-0) *100% =17.02%	(44,530,652-0)/(282,621,324-0) *100% =15.76%	(45,535,785-0)/(280,264,338-0) *100% =16.25%
流動比率(%)	流動資產/流動負債 *100%	(19,734,380/26,036,503)*100% =75.80%	(19,364,095/19,188,080)*100% =100.92%	(12,393,322/21,493,316)*100% =57.66%
現金流量比率(%)	營運活動現金流量/流動負債*100%	(6,726,147/26,036,503)*100% =25.83%	(12,454,204/19,188,080)*100% =64.91%	(20,815,147/21,493,316)*100% =96.84%
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(35,501,406-25,233,842)/-6,725,354 =-1.53	(34,843,314-24,547,446)/7,314,119 =1.41	(36,631,398-17,571,229)/15,013,451 =1.27
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(11,180,308-11,468,388)/11,468,388*100% =-2.51%	(42,010,673-42,344,392)/42,344,392*100% =-0.79%	(42,344,392-45,598,877)/45,598,877*100% =-7.14%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(19,734,380-0-424,538)/26,036,503*100% =74.16%	(19,364,095-0-727,649)/19,188,080*100% =97.13%	(12,393,322-0-733,093)/21,493,316*100% =54.25%
累積餘絀比率(%)	(累積餘絀+未指定用途權益基金)/總資產*100%	(-4,059,331+229,524,649)/278,831,339*100% =80.86%	(-4,000,885+236,191,557)/282,621,324*100% =82.16%	(-14,801,881+243,630,434)/280,264,338*100% =81.65%
資產收益率(%)	本期餘絀/[(期初總資產+期末總資產)/2]*100%	-6,725,354/[(282,621,324+278,831,339)/2]*100% =-2.40%	3,362,119/[(280,264,338+282,621,324)/2]*100% =1.19%	21,142,449/[(271,438,520+280,264,338)/2]*100% =7.66%
負債變動率(%)	(總負債期末餘額-總負債期初餘額)/總負債期初餘額*100%	(47,466,021-44,530,652)/44,530,652*100% =6.59%	(44,530,652-45,535,785)/45,535,785*100% =-2.21%	(45,535,785-63,252,416)/63,252,416*100% =-28.01%
短期可用資金	(現金+銀行存款)+(流動金融資產+應收款項)-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金))±學校流用	(140,000+19,169,842)+(0+0)-(26,036,503-11,964,615+411,017+0)-0+0 =4,826,937	(120,000+17,988,833)+(0+527,613)-(19,188,080-9,687,338+512,450+0)-0+0 =8,623,254.00	(270,000+8,470,403)+(0+2,919,826)-(21,493,316-8,904,387+271,885+0)-0+0 =-1,200,585.00

製 表：賴玉茗

會計主任賴玉茗

主辦會計：賴玉茗

會計主任賴玉茗

校 長：邱丰裔

校長邱丰裔

董 事 長：吳政翰

董事長吳政翰